

## Příloha

### Analýza rizik

Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

Název rizika	Hodnocení rizika			Vlastník rizika	Název navrhaných opatření k řízení rizik a snížení jejich významnosti
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	V=P*D		
<b>Finanční rizika</b>					
<i>Nedostatek finančních prostředků na realizaci strategie</i>	5	5	25	Realizátoři projektů	Dlouhodobé finanční plánování, znalost finančního zdraví
<i>Nedostatek finančních prostředků na režie MAS</i>	3	5	15	Vedení MAS	Dlouhodobé finanční plánování, tvorba rezerv
<i>Orientace MAS na jeden zdroj financování</i>	3	4	12	Vedení MAS	Vyhledávání jiných dotačních možností a zdrojů financování
<b>Organizační rizika</b>					
<i>Chybné řízení v realizaci SCLLD</i>	3	5	15	Vedení MAS	Vzdělávání zaměstnanců MAS, detailní znalost SCLLD, pečlivý výběr zaměstnanců MAS
<i>Personální změny v managementu MAS</i>	3	4	12	Vedení MAS	Motivace zaměstnanců
<i>Nedostatečná komunikace v území MAS</i>	3	4	12	Kancelář MAS	Organizace častých setkání, seminářů, zveřejňování informací na internetových stránkách a ve zpravodajích
<i>Pasivita v území</i>	3	4	12	Kancelář MAS	Animační činnosti MAS
<b>Právní rizika</b>					
<i>Časté změny legislativy a metodických pravidel</i>	4	5	20	Realizátoři projektů	Průběžné sledování změn, připomínkování, vzájemná komunikace

<i>Střet zájmů při hodnocení a výběru projektů</i>	2	4	12	Výběrová komise MAS	Pečlivé nastavení interních předpisů
<i>Únik informací u realizovaných projektů</i>	2	4	12	Kancelář MAS	Zajištění procesů přenosu informací, nastavení vlastních interních předpisů
<b>Technická rizika</b>					
<i>Nevyhovující zázemí kanceláře MAS</i>	2	3	6	Kancelář MAS	Dlouhodobá příprava, nákup kvalitního vybavení
<i>Selhání technického vybavení</i>	3	3	9	Kancelář MAS	Nákup kvalitního vybavení, pravidelní servis
<b>Věcná rizika</b>					
<i>Nedostatek kvalitně připravených projektů</i>	2	4	8	Kancelář MAS	Aktivní plánování a komunikace
<i>Živelná pohroma</i>	2	4	8	Vedení MAS	Uzavření pojištění proti živelným pohromám
<i>Nedodržení časového a finančního plánu</i>	3	4	12	Kancelář MAS	Průběžný monitoring a evaluace, aktualizace strategie